MODELO SUSTENTÁVEL DE ESG PARA COOPERATIVAS

Editora Sulina

ANDREA URACK KRUG

MODELO SUSTENTÁVEL DE ESG PARA COOPERATIVAS

ANDREA URACK KRUG

MODELO SUSTENTÁVEL DE ESG PARA COOPERATIVAS

Editora Sulina

Copyright © Andrea Urack Krug, 2024

Capa: Like Conteúdo
Projeto gráfico e editoração: Cristiano Marques
Revisão: Gertrudes Luz
Editor: Luis Antonio Paim Gomes

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)
Bibliotecária Responsável: Denise Mari de Andrade Souza – CRB 10/960

K94m Krug, Andrea Urack

Modelo sustentável de ESG para cooperativas / Andrea Urack Krug. -- Porto Alegre: Sulina, 2024.

208 p. ; 16x23cm.

ISBN: 978-65-5759-166-6

1. Cooperativismo. 2. Agricultura – Cooperativismo. 3. Sustentabilidade – Cooperativas. 4. Cooperativas – Gestão Sustentável. I. Título.

CDU: 631.115.8
CDD: 334
630

Todos os direitos desta edição são reservados para:
EDITORA MERIDIONAL LTDA.

Rua Leopoldo Bier, 644, 4º andar – Santana
CEP: 90620-100 – Porto Alegre/RS
Fone: (0xx51) 3110.9801
www.editorasulina.com.br
e-mail: sulina@editorasulina.com.br

Outubro/2024
Impresso no Brasil / Printed in Brazil

Dedico este trabalho aos meus pais,
Sirlei e Ernesto, pelo amor de uma vida, pelos
ensinamentos, dedicação, cuidado, carinho,
e respeito. Família é a melhor coisa que existe,
amo vocês!

“Existe apenas um bem,
o saber, e apenas um mal,
a ignorância.” (Sócrates)

AGRADECIMENTOS

Esta obra é resultado de quatro anos de dedicação ao doutorado na Universidade Federal do Rio Grande do Sul, no Centro de Estudos e Pesquisas em Agronegócios – CEPAN, iniciado em 2019 e concluído em 2023.

Iniciar o doutorado foi a realização de um sonho no qual tive a oportunidade de aprofundar meus conhecimentos em um assunto que me desperta muito interesse, ESG. Havia a certeza de que seria uma experiência enriquecedora e incomparável a qualquer outra. Ao concluir este ciclo, percebo que foi um período rico em experiências, leituras, escritas e, acima de tudo, aprendizados adquiridos que me enchem de orgulho e gratidão por tudo que vivi. De forma singela, agradeço a algumas pessoas fundamentais nesta trajetória e que muito cooperaram para o êxito desta caminhada.

Agradeço à minha amada família: minha mãe, Sirlei, pelo cuidado e amor expressos em orações, apoio incondicional, confiança e revisão textual da tese; meu pai, Ernesto, pelo incentivo e apoio constantes, revisão do conteúdo da tese e indicações dos profissionais das cooperativas; minha irmã, Karine, pelas conversas, por se preocupar com o prazo da entrega do doutorado, por comemorar cada etapa e conquista, que não são apenas minha, mas sim nossas. Enfim, por percorrerem ao meu lado todo este longo caminho. Obrigada, meus queridos, por estarem sempre presentes ensinando-me que este trabalho é resultado de amor, abnegação e foco.

Meu agradecimento especial ao meu orientador, professor Dr. Antônio Domingos Padula, por aceitar me orientar pela segunda vez, pela visão de floresta, enxergando o macro e pelas experiências profissionais do mundo cooperativo que o levaram a pontuar questões importantes para a construção deste estudo; e ao meu coorientador, professor Dr. Paulo Dabdab Waquil, que muito me alegrou quando aceitou o convite para ser coorientador e que, com sua atenção e sensibilidade, soube compreender a minha caminhada profissional e acadêmica atribulada, sempre com pronta resposta aos questionamentos, muito preciso nas suas ponderações e, seu conhecimento fez toda a diferença no levantamento dos resultados da pesquisa de campo. Valorosas contribuições professores, meu muito obrigada!

Aos professores do Centro de Estudos e Pesquisas em Agronegócios (CEPAN), que fazem - com toda a certeza - a diferença na formação de todos que por lá passam.

Aos professores Dra. Paola Richter Londero, Dr. Silvio Cezar Arend, Dra. Andrea Troller Pinto e Dra. Daniela Callegaro de Menezes que gentilmente aceitaram participar da banca e também pela apreciação da tese, que resultou nesta obra.

A toda turma dos colegas de doutorado e mestrado do agronegócio pelos questionamentos, reflexões e inquietações compartilhadas.

À UFRGS, prestigiada instituição, que me encho de orgulho de fazer parte e por me proporcionar esta incomparável formação.

Ao Senar por permitir as ausências para atender as aulas. Um agradecimento especial a Eduardo de Mércio Condorelli, Claudio Steinstrasser Rocha e Sandra Catarina Viera.

Aos meus alunos de Pós-Graduação da ESCOOP, UCS, UNISC e FASIPE/MT que participaram das minhas aulas de governança corporativa e planejamento estratégico voltados para as cooperativas, trazendo pautas importantes para as discussões de forma a enriquecer o aprendizado.

Aos dirigentes das cooperativas, eternos entusiastas cooperativos, que se engajaram neste estudo e foram fundamentais para o excelente resultado desta pesquisa.

Enfim, agradeço a todos que já passaram pela minha vida e nela deixaram marcas.

PREFÁCIO

Embora se fale tanto em ESG nos últimos anos, esse conceito não é novo para o cooperativismo. Governança responsável, responsabilidade social e ambiental são pilares fundamentais desses negócios, contribuindo para o crescimento justo de todo o país.

Esta obra, fruto de um brilhante estudo da Profª Andrea Urack Krug, mostra como as premissas da Agenda ESG estão firmemente enraizadas nas cooperativas. Essa consciência nos permite avançar, com constância e solidez.

A tese vai além dessa evidenciação: é um importante e necessário guia para todos os cooperados e interessados no tema se aprofundarem nesta matéria, permitindo avaliar suas próprias práticas ou mesmo implementá-las de forma adequada nos seus negócios.

A Profª Andrea, de tantas grandes contribuições ao setor, em sua atuação na Escola Superior do Cooperativismo, avança de maneira brilhante em sua carreira, oferecendo a todos nós esta publicação que auxiliará muito as empresas de todo o país.

Em nome do Sistema Ocergs, parabenizo a agora Dra. Andrea por seu trabalho e por concretizar este livro, que corrobora o papel do cooperativismo para o desenvolvimento justo, solidário e humano da sociedade.

Uma missão que se materializa, também, pela geração e troca de conhecimento, seja pelas técnicas que passam de geração em geração, seja pela produção de uma obra como a que você agora tem em mãos. Uma construção coletiva que nos move na direção de um futuro melhor para todos.

Que este seja sempre o norte das nossas cooperativas. Que os resultados aqui descritos inspirem tantos outros negócios a se qualificarem e avançarem a cada dia. E que contribuam para irmos além na agenda ESG, que são os próprios princípios do cooperativismo.

Desejo uma excelente leitura!

Darci Hartmann
Presidente do Sistema Ocergs

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO 13

CAPÍTULO I
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E PRÁTICAS ESG
1. Desenvolvimento sustentável 26
1.1. ESG (environmental, social and governance) ou ASG (ambiental, social e governança) 29
1.2. Conceito ESG 29
1.2.1. Importância do ESG 37
1.2.2 ESG e a criação de valor 44
1.2.3. ESG e o desempenho financeiro 46
1.2.4. Agências de classificação ESG 47
1.2.5. ESG e inovação 50
1.2.6. Dimensões ESG 50
1.2.7. Aspecto Econômico 70
1.2.8. ESG e o cooperativismo 71
1.2.9. Sustentabilidade no Agro alinhado aos ODS 73

CAPÍTULO II
COOPERATIVISMO
2. Modelo de negócio cooperativo 78
2.1. Cooperativismo mundial 91
2.1.1. Cooperativismo brasileiro 92
2.1.2. Cooperativismo gaúcho 93
2.1.3. Cooperativismo gaúcho agropecuário 98
2.1.4. Cooperativismo como modelo de desenvolvimento sustentável 100

CAPÍTULO III
PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS
3. Delimitação da pesquisa 110
3.1. Fases do desenvolvimento 112
3.2. Levantamento bibliográfico 112
3.2.1. Pré-teste 114

3.2.2. Entrevista.....114
3.2.3. Questionário 114
3.3. Universo da pesquisa.....118
3.4. Coleta de dados 119

CAPÍTULO IV
RESULTADOS E DISCUSSÃO
4. Tratamento de dados 122
4.1. Apresentação dos resultados 123
4.2. Ambiental 123
4.3. Social..... 125
4.4. Governança..... 126
4.5. Econômico..... 129
4.6. Princípios do Cooperativismo..... 130
4.7 ODS..... 131
4.7.1 Índice ESG 133
4.7.2. Análise das correlações..... 136
4.7.3. Análise de dispersões..... 138

CONCLUSÕES.....143

REFERÊNCIAIS 149

APÊNDICE 1 – Constructos do Estudo..... 179
APÊNDICE 2: Questionário.....193